



# Funktionendiagramm

## Einleitung

Mit einem Funktionendiagramm klären Sie, bei welchen Kernaufgaben welchen Projektakteuren welche Kompetenzen zukommen. So wird bspw. festgelegt, wer das Budget erstellt, wer es genehmigt, wer Mitsprache berechtigt ist und wer über das genehmigte Budget informiert werden soll. Wenn diese Kompetenzen für die wichtigsten Kernaufgaben geklärt sind, trägt dies wesentlich zu einem transparenten und effizienten Projektablauf bei.

## Anwendung

Um ein Funktionendiagramm zu erstellen, identifizieren Sie zunächst die wichtigsten Kernaufgaben, die im Rahmen der Projektplanung, -durchführung und -evaluation anstehen (bspw. Konzept erstellen, Projektstruktur festlegen, Budget erstellen, Projektplanung) und tragen diese in die erste Spalte des Funktionendiagramms ein.

Anschliessend benennen Sie auf der Basis des Strukturplans die Projektakteure (bezahlte und freiwillige), für welche Sie die Kompetenzen klären wollen. Dabei können Sie entweder die Rollen (Auftraggeber, Steuergruppe, Projektleitung etc.) oder auch konkrete Personen benennen, falls diesen spezifische Kompetenzen zukommen.

Schliesslich muss für jede Kernaufgabe gefragt werden, welchen Projektakteuren in der Erfüllung dieser Aufgaben welche Kompetenzen zukommen (Antrag, Vorbereitung Entscheid, Mitsprache, Entscheid, Information, Bearbeitung, evtl. andere).

### Mögliche Kernaufgaben

Konzept erstellen  
Definition Projektstruktur  
Budget  
Projektplanung/ Meilensteine  
Öffentlichkeitsarbeit  
Personalführung (PL, PM)  
Funktionendiagramm erstellen  
Weitere...

### Projektakteure (gem. Projektstruktur)

**GG** Geldgeber/-in  
**AG** Auftrag gebende Trägerschaft  
**SG** Steuergruppe  
**PL** Projektleitung  
**PM** Projektmitarbeiter/-in (**PM1, PM2,...**)  
**BG** Begleitgremium  
... Weitere nach Bedarf

### Kompetenzen/ Funktionen

**A** Antrag  
**V** Vorbereitung Entscheid  
**M** Mitsprache (Einbezug vor Entscheid)  
**E** Entscheid (Verantwortung)  
**I** Information (informiert)  
**B** Bearbeitung

## Beispiel

### Funktionendiagramm - [Projekt X]

Kernaufgaben	Beteiligte Projektakteure								Kommentar
	AG	GG	PL	PM	BG				
Konzept erstellen	E	I	B	M	M				
Budget	E	M	B						