

Funktionendiagramm

Einleitung

Mit einem Funktionendiagramm klären Sie, bei welchen Kernaufgaben welchen Projektakteuren welche Kompetenzen zukommen. So wird bspw. festgelegt, wer das Budget erstellt, wer es genehmigt, wer Mitsprache berechtigt ist und wer über das genehmigte Budget informiert werden soll. Wenn diese Kompetenzen für die wichtigsten Kernaufgaben geklärt sind, trägt dies wesentlich zu einem transparenten und effizienten Projektablauf bei.

Anwendung

Um ein Funktionendiagramm zu erstellen, identifizieren Sie zunächst die wichtigsten Kernaufgaben, die im Rahmen der Projektplanung, -durchführung und -evaluation anstehen (bspw. Konzept erstellen, Projektstruktur festlegen, Budget erstellen, Projektplanung) und tragen diese in die erste Spalte des Funktionendiagramms ein.

Anschliessend benennen Sie auf der Basis des Strukturplans die Projektakteure (bezahlte und freiwillige), für welche Sie die Kompetenzen klären wollen. Dabei können Sie entweder die Rollen (Auftraggeber, Steuergruppe, Projektleitung etc.) oder auch konkrete Personen benennen, falls diesen spezifische Kompetenzen zukommen.

Schliesslich muss für jede Kernaufgabe gefragt werden, welchen Projektakteuren in der Erfüllung dieser Aufgaben welche Kompetenzen zukommen (Verantwortung, Partizipation, evtl. andere).

Mögliche Kernaufgaben

Konzept erstellen
Definition Projektstruktur
Budget
Projektplanung/ Meilensteine
Öffentlichkeitsarbeit
Personalführung (PL, PM)
Information gegen aussen
Interne Kommunikation
Weitere...

Projektakteure (gem. Projektstruktur)

GG Geldgeber/-in
AG Auftrag gebende Trägerschaft
SG Steuergruppe
PL Projektleitung
PM Projektmitarbeitende (**PM1**, **PM2**,...)
BG Begleitgremium
... Weitere nach Bedarf

Kompetenzen/Funktionen

V Verantwortung
P Partizipation

Bei Bedarf können die Verantwortlichkeiten weiter ausdifferenziert werden, z.B. mit einem zusätzlichen „**E** Entscheid“ zur Kennzeichnung der strategischen Entscheidkompetenz.

Beispiel

Funktionendiagramm [Projekt X]										
Kernaufgaben	Beteiligte Projektakteure									Kommentar
	StG	PL	PM	BG						
Konzept erstellen	E	V	P	P						
Budget	E	V								